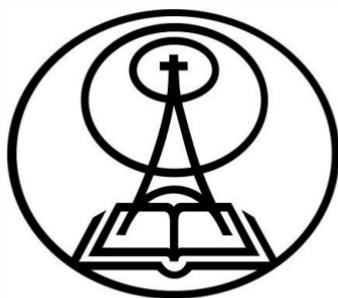


Daniel Lima  
organizador

# Check-up

Uma análise da saúde  
emocional e espiritual  
do pastor e do líder gaúcho

Esta é uma amostra  
Compre este livro em nosso site



**livraria.chamada.com.br**

# Check-up

2018  
1ª Edição

Uma análise da saúde  
emocional e espiritual  
do pastor gaúcho



chamada

Copyright © 2018 por Daniel Lima, Edgar Dallegrove, Juçara Tonet Dini, Erlo Saul Aurich, Luiz Klitzke, André Luis Teixeira, Walter Azevedo e Arthur Vinicius Gottlieb Lupion.

Todos os direitos reservados para a língua portuguesa.

Copyright © 2018 por Chamada

1ª Edição – Agosto/2018

É proibida a reprodução desta obra em quaisquer meios sem a expressa permissão da editora, salvo para breves citações com a indicação da fonte.

Edição: Sebastian Steiger

Revisão: Rebeca Inke Lima

Capa e Layout: Stefan Yuri Wondracek

Passagens da Escritura foram extraídas da Tradução de João Ferreira de Almeida – 2ª Versão Revista e Atualizada®, copyright © 1993 por Sociedade Bíblica do Brasil. Todos os direitos reservados.

Passagens da Escritura foram extraídas da Bíblia Sagrada, Nova Versão Internacional, NVI®, copyright © 1993, 2000, 2011 por Biblica, Inc. Todos os direitos reservados mundialmente.



chamada

Obra Missionária Chamada da Meia-Noite

Rua Erechim, 978 – Bairro Nonoai

90830-000 – PORTO ALEGRE – RS/Brasil

Fone: (51) 3241-5050

[www.chamada.com.br](http://www.chamada.com.br)

[pedidos@chamada.com.br](mailto:pedidos@chamada.com.br)

#### Dados Internacionais de Catalogação na Publicação

C514 Check-up : uma análise da saúde emocional e espiritual do pastor gaúcho / Daniel Lima, organizador ; Andre Luis Pereira Teixeira ... [et al.]. – Porto Alegre : Obra Missionária Chamada da Meia Noite, c2018.  
112 p. ; 13,5 x 20,5 cm.

ISBN 978-85-7720-163-1

1. Liderança. 2. Igreja. 3. Pastor. I. Lima, Daniel. II. Teixeira, Andre Luis Pereira.

CDU 262

CDD 262.1

(Bibliotecária responsável: Nádia Tanaka – CRB 10/855)

# Sumário

<b>Autores</b>	7
<b>Prefácio</b>	11
<b>Por que uma pesquisa com pastores e líderes?</b>	
<b>Capítulo 1</b>	13
<b>Formação espiritual e desenvolvimento de líderes</b>	
Formação espiritual e desenvolvimento de líderes	14
Relacionamentos	19
Amizades espirituais duradouras	21
<b>Capítulo 2</b>	23
<b>O que é um líder bíblico? (Metamorfose ambulante? Nem pensar!)</b>	
Afinal, o que significa então ser um líder cristão?	26
Quem pode ser um líder na igreja?	27
<b>Capítulo 3</b>	31
<b>A questão da satisfação do pastor e do líder</b>	
Comparação das várias respostas com a resposta de estar feliz e realizado no ministério	33
<b>Capítulo 4</b>	41
<b>Dilemas da família do pastor e do líder</b>	
O pastor e seu TEMPO	42
O pastor e seus RECURSOS	43
O pastor e seu CHAMADO	44
Ponderando e agindo	46
<b>Capítulo 5</b>	49
<b>Por que os pastores deixam o ministério?</b>	
Falta de convicção do chamado de Deus	50
Falta de sustento	50
Falta de oração	51

Falta de conhecimento da cultura, costumes e tradições	52
Falta de capacitação e planejamento	53
Falta de liderança e capacitação para desenvolver novos líderes em processo de mudança	54
<b>Capítulo 6</b>	<b>55</b>
<b>Conflitos ministeriais</b>	
Olhai para os lírios do campo	55
O foco na diversidade	56
O líder	57
As dimensões	59
As sete dimensões frente à pesquisa FOCO	61
Os conflitos	67
Procurando pelos lírios do campo	70
<b>Capítulo 7</b>	<b>71</b>
<b>Crises ministeriais e como lidar com elas</b>	
Considerações finais	80
<b>Capítulo 8</b>	<b>83</b>
<b>Diferenças de gerações</b>	
Análise do comportamento de cada geração na prática ministerial	83
<b>Conclusões</b>	<b>91</b>
Chamado	91
Vida devocional	93
Solidão	94
Equilíbrio	95
Família	96
Formação	97
Promoção de mudanças	98
Formação de líderes	99
Conclusão	100
<b>Anexo 1</b>	<b>101</b>
Resultados da Pesquisa 2018	101
Pesquisa entre Pastores e Líderes Gaúchos	102
<b>FOCO, Formação Contínua</b>	<b>111</b>
Nossa visão	111
Nossa missão	111
Nossas ações	112
Nosso site	112



## Autores

**Andre Luis Pereira Teixeira** nasceu em 1968 em Cachoeira do Sul, RS. É casado com Ivone de Araujo Teixeira há 29 anos, com quem tem dois filhos. Oficial do Exército na área de saúde. Curvou teologia no STBRS, onde também foi professor. Pastor geral da Igreja Batista Conexão por 8 anos. Serviu como pastor no processo de revitalização de 4 igrejas e na plantação de outras 2 no RS. Cargos: presidente da Ordem dos Pastores Batistas - Seção Gaúcha (OPBRS); vice-presidente da CBRS (2016-2017); presidente da AIBARIO (2009-2018).

**Arthur Vinícius Gottlieb Lupion** é casado com Pepita, com quem tem um filho. Formado em administração de empresas, pós-graduando em administração pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Dedicou-se ao pastorado e à formação teológica há 14 anos. Concluiu o mestrado em teologia com ênfase em ministérios formativos pelo Seminário Bíblico Palavra da Vida (SBPV) e está cursando o doutorado em ministério com ênfase em liderança cristã no Dallas Theological Seminary (DTS). É coordenador de formação teológica no Janz Team Gramado e coordenador nacional de educação informal do TeachBeyond Brasil.

**Daniel Lima (organizador)** nasceu e cresceu na cidade de São Paulo. É casado com Ana Paula há 33 anos, com quem tem quatro filhos. Estudou teologia, psicologia e educação cristã, e está concluindo seu doutorado em formação de líderes. Foi diretor acadêmico do Seminário Palavra da Vida e tem lecionado em programas de educação teológica por mais de 30 anos. Pastoreou na Igreja Batista do Morumbi, na Aliança Bíblica de Caxias do Sul e na Igreja Batista Conde, num total de 29 anos. Sua grande paixão é o ensino, especialmente a formação de líderes. Fundou e coordena o ministério FOCO, que visa promover movimentos

de formação contínua de líderes por meio de uma cultura de desenvolvimento integral.

**Edgar Dallegrave** nasceu e cresceu em Caxias do Sul, discípulo de Jesus há 18 anos, casado com Simone desde 2004. Trabalhou como pastor de jovens na Aliança Bíblica de Caxias do Sul de 2003 até 2009, e há 9 anos atua como pastor coordenador da Aliança Bíblica Pio X, também em Caxias do Sul. Sua motivação é compartilhar a ação de Cristo em sua vida, o que faz por meio da pregação e ensino da Palavra, motivando pessoas a um relacionamento mais íntimo com Deus.

**Erlo Aurich** é gaúcho de Porto Alegre e cresceu em Taquari, RS. Casado com Juliana há 24 anos, pai de Priscila, já casada, e Lucca. É bacharel em teologia pelo STG/JT Brasil, integralizado MEC pela FLT, com especializações na área de terapia e assessoria familiar pelo EIRENE do Brasil e EST de São Leopoldo. Implantou e pastoreia a Aliança Bíblica de Gramado, tendo pastoreado ainda nas cidades de Novo Hamburgo e Caxias do Sul. É coordenador de relacionamentos do TeachBeyond Brasil/Janz Team Gramado, onde também é docente do LiveBeyond, curso livre de teologia. Ensina ainda no EIRENE do Brasil e na Escola da Vida de Mocidade para Cristo. Cocriador dos Projetos Galeira.com, Águia (de contraturno) e Rede de Proteção à Família de Gramado. Sua grande paixão é facilitar conexões, sendo um elo de ligação entre Deus, pessoas e missões o ministério de aconselhamento de famílias e evangelismo criativo.

**Juçara Toner Dini** nasceu e cresceu no município de Caxias do Sul, RS. Casou-se com Silvio Matthes Dini há 31 anos, com quem tem dois filhos e um neto. Estudou jornalismo e especializou-se em terapia familiar sistêmica, psicologia organizacional e teologia, com formações em gerenciamento de projetos e consultoria. Atuando desde 1979 na área do jornalismo, em 1984 fundou a Dinâmica Comunicação, responsável por cerca de 4.500 publicações, e aproximadamente 500 clientes atendidos

pelos mais de 100 profissionais que fizeram parte da história da empresa. Também foi fundadora de diversas outras entidades, a exemplo da seccional da Associação Riograndense de Imprensa, da qual foi presidente de 2003 a 2010, e diretora de comunicação da Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Caxias do Sul. Já como membro da TeachBeyond Brasil/Janz Team Gramado, foi presidente da Missão de 2013 a 2017, tendo assumido em 2016 a direção nacional do TeachBeyond Brasil, organização internacional que atua com educação transformadora. Há 38 anos, a partir de seu aprendizado teológico junto à Aliança Bíblica, assumiu o cristianismo como missão integral, atuando como terapeuta e conselheira.

**Luiz Klitzke** nasceu e cresceu na cidade de São Gabriel da Palha, ES. É casado com Marisa há 35 anos, com quem tem dois filhos. Estudou teologia, administração, psicologia pastoral e aconselhamento. Foi diretor executivo da Ordem de Pastores Batistas do ES e diretor geral da Convenção Batista do ES. Pastoreou em São Paulo e no Espírito Santo. Foi missionário entre os índios em Roraima e atualmente atua como coordenador do Projeto Geração Vinho Novo no RS, onde atua também como missionário.

**Walter Azevedo** é natural de Teresópolis, RJ, e é casado com Nair há 25 anos, com quem tem uma filha, Naiara. Estudou teologia e pregação expositiva e concluiu seu mestrado em teologia com ênfase em missiologia. Leciona no Colégio Batista em Porto Alegre, RS. É missionário dos batistas brasileiros pela Junta de Missões Nacionais da CBB, plantando igrejas multiplicadoras na cidade de Sapiranga, RS, há 10 anos. Também coordena todos os projetos de plantação de igrejas multiplicadoras no RS pela JMN-CBB. Sua grande paixão é a obra missionária, especialmente poder falar de Jesus a quem ainda não O conhece, tornando-o um discípulo, e plantar novas igrejas.

# Prefácio

---

## Por que uma pesquisa com pastores e líderes?

---

Há anos tenho uma inquietação com respeito à saúde emocional e espiritual de pastores e líderes. As respostas simplistas e pseudo-espirituais já se mostraram infrutíferas... O que realmente ocorre com aqueles que, após se dedicarem por anos, sacrificarem oportunidades, carreiras não eclesiásticas e por vezes suas próprias famílias (o que já é, em si, um sinal de disfunção significativa), deixam o ministério, às vezes com resultados desastrosos? Ou, ainda mais: o que os leva a permanecer quando tanto os frutos quanto sua própria estabilidade emocional e espiritual já estão tão seriamente comprometidos?

Movidos por essas perguntas, busquei alguma ferramenta que pudesse nos ajudar no início de nossa jornada de entender a realidade dos pastores e líderes gaúchos. Encontramos e nos baseamos, para fins de referência, em uma pesquisa realizada em 2016 com mais de 8.000 pastores nos EUA e em mais 20 países.<sup>1</sup> Com base nessa pesquisa, enviamos (equipe FOCO) por meio eletrônico uma série de perguntas a mais de 900 pastores e líderes que atuam no Rio Grande do Sul. Coletamos 139 respostas, e analisamos essas respostas na procura por indícios não só da saúde dos pastores e líderes, mas também de sugestões de passos concretos visando à saúde desses ministros.

---

1 Richard J. Krejcir, "Statistics on Pastors: 2016 Update", *Francis A. Schaeffer Institute for Church Leadership Development*, 2016. Disponível em: <<https://files.stablerack.com/webfiles/71795/pastorsstatWP2016.pdf>>.

Compreendemos que qualquer pesquisa é, na melhor das hipóteses, uma foto de uma situação dinâmica e fluida. Sendo assim, os dados nunca representam exatamente a realidade estudada. Tendo dito isso, acreditamos que respostas, ainda que contradigam experiências pessoais, são uma base mais válida do que opiniões individuais para qualquer ação de enfrentamento desta realidade.

Com os dados coletados, convidamos vários homens e mulheres que têm atuado em ministérios no Rio Grande do Sul para reagir ao que foi levantado pela pesquisa. O papel dos vários autores não é confirmar dados ou referendar a pesquisa, mas levantar conceitos e ideias para reflexão a partir dos dados coletados. Cada um dos autores foi convidado a dar sua contribuição a partir de sua própria observação e perspectiva. Reconhecemos que outros autores poderiam ter sido convidados, bem como que outras perguntas ficaram em evidência, apesar de não terem sido pesquisadas. Nosso intuito é, em breve, realizarmos outras pesquisas, com um enfoque mais preciso e com a participação destes e de outros colaboradores.

Se você que é pastor, líder ou ainda formador, ao ler este livro, for estimulado a discutir, refletir e estudar tanto os dados como as possíveis soluções, nosso esforço terá alcançado seu objetivo diante de Deus. Fica desde já meu agradecimento à liderança da Obra Missionária Chamada da Meia-Noite; ao TeachBeyond; a cada um dos colaboradores por sua contribuição em uma agenda tão apertada; ao Arthur Lupion, companheiro desde o primeiro momento e força motriz de grande parte deste esforço; à minha esposa e filhos, pelo apoio e compreensão; e, finalmente, a Deus, por seu estímulo, capacitação e direção. A Ele toda a glória.

Daniel Lima  
*Organizador*

# Capítulo 1

---

## **Formação espiritual e desenvolvimento de líderes**

---

*Daniel Lima*

Se é verdade que uma imagem vale dez mil palavras, pode-se dizer que uma história vale dez mil imagens. A história verdadeira a seguir serve de exemplo para a extensão de dano que uma queda de um líder cristão pode trazer a si mesmo, sua família, sua igreja e, em última análise, para o Reino de Deus.

Ele era um caso clássico de um jovem problemático que se tornou um ministro brilhante. Logo ao terminar seus estudos teológicos, ele foi convidado e aceitou assumir a função de pastor de jovens de uma igreja. Seu ensino era muito sólido e atraente, e em pouco tempo ficou evidente que seu ministério iria “decolar”. Após alguns anos, ele se casou com uma jovem cristã. Ele se encontrava semanalmente com o pastor titular para um tempo de discutir ministério, estudar a Bíblia e lidar com problemas pessoais.

Após seu primeiro ano de casado, sua esposa começou a reclamar dele. Nada terrível, mas queixas preocupantes. Infelizmente, após três anos de ministério, sua esposa chamou a liderança para confrontá-lo com um adultério que vinha ocorrendo há meses. Ele foi afastado de suas funções, e a igreja buscou oferecer ajuda a ele e ao casal. No entanto, após alguns meses de uma relação tensa com a igreja, ele aceitou outro convite ministerial e partiu para uma nova igreja.

Ali, ele logo se tornou pastor titular e, mais uma vez, seu ministério decolou. Ele era conhecido por toda a cidade e desenvolveu um ministério de impacto. Sua igreja dobrou de tamanho em poucos anos. No entanto, após mais alguns anos, um novo caso de adultério dele - desta vez com uma senhora casada de sua igreja - foi descoberto. Isso o levou a novo afastamento e a um profundo trauma para essa nova igreja.

## **Formação espiritual e desenvolvimento de líderes**

Como um homem brilhante que tem todas as características de um fiel seguidor de Jesus pode se desviar de maneira tão dramática? À medida que reflito com mais profundidade, me pergunto: o que aconteceu com a alma deste homem durante seu tempo de ministério? Como é que ele afastou toda oportunidade de ajuda enquanto seu desvio persistia? Como ele lidava com seu próprio coração? Que acordos ele fez e rompeu consigo mesmo?

Mais do que isso, como é que a primeira ou a segunda igreja não perceberam o problema oculto a tempo de intervir e, quem sabe, evitar o desastre? Finalmente, quão comum é este dilema? Quantos pastores e líderes, brilhantes ou não, vivem uma vida dupla que poderia ser chamada de “esquizofrenia espiritual”? Neste contexto, as palavras de Patricia Brown parecem muito apropriadas:

A falha dos líderes em lidar com suas almas, sua vida interior, é profundamente preocupante não somente para eles mesmos, mas também para outras pessoas na miséria que causam. As consequências destrutivas de líderes que falham em desenvolver um profundo sentido de seu eu interior são estarrecedoras... Líderes têm uma responsabilidade específica em conhecer o que acontece dentro de suas almas.<sup>2</sup>

---

2 Patricia D. Brown, *Learning to Lead from Your Spiritual Center* (Nashville, TN: Abingdon, 1996), in: Morris Dirks, *Forming the Leaders Soul, An Invitation to*

Alguém poderia encontrar razões na herança familiar de ministros que caem, na baixa qualidade de sua educação, na falta de profundidade do seu processo de mentoreamento ou mesmo em problemas específicos em seu casamento. Parece-nos claro, no entanto, que o problema é mais profundo. Isso fica evidente ao observarmos muitos líderes cristãos que têm em suas histórias todos os elementos destrutivos indicados acima, mas que pela graça de Deus e por escolhas sábias conseguem completar a carreira. Todos os elementos mencionados podem contribuir para uma queda, mas não a determinam. De alguma forma líderes e aqueles que cuidam deles precisam manter um acompanhamento cuidadoso com respeito ao estado da alma do líder. Não cuidar da alma do líder é, talvez, o elemento chave para uma queda ministerial e pessoal. Morris Dirks comenta esta realidade, reforçando a ideia de que o problema subjacente é essa falta de cuidado com a alma do líder:

Nós somos “doutores da alma”, e cometemos o mesmo erro fatal [de médicos que não cuidam de sua saúde]. Enquanto cuidamos da condição espiritual de outros, nós conscientemente descuidamos de nossa própria saúde. Nós nos permitimos engajar em práticas destrutivas e evitamos práticas que promoveriam saúde. Com frequência os próprios ambientes nos quais trabalhamos encorajam e perpetuam padrões que resultam na doença da alma. Como líderes, sucumbimos aos hábitos que funcionam no sentido contrário da nutrição de nosso bem-estar espiritual.<sup>3</sup>

Quais são esses hábitos que “funcionam no sentido contrário da nutrição de nosso bem-estar espiritual”? Como podemos causar mudanças no ambiente que parece promover esta falência espiritual ao invés de confrontá-la? Não somente como pode-

---

*Spiritual Direction* (Portland: SoulFormation, 2013), p. 11.

3 Morris Dirks, p. 168.

mos prevenir situações assim – se de fato podemos –, mas como engajar líderes jovens ou experientes em práticas e hábitos que sejam provedores de vida?

À medida que penso e lamento essas histórias, a necessidade de formação espiritual parece se tornar mais e mais evidente para mim. Muito do desenvolvimento de líderes que conheço parece se basear em dois pontos focais: (1) conhecimento teológico e (2) habilidades ministeriais. Muito é falado sobre vida devocional em escolas evangélicas e entre pastores, mas muito pouco está acontecendo neste sentido. O meio principal que a igreja evangélica tem usado para formação de seus líderes é a escola teológica. Nesta arena, mais uma vez, tem havido esforços para oferecer aconselhamento espiritual, um capelão do seminário ou outra forma de impactar a formação espiritual do aluno. Mas esses esforços parecem sempre estar na periferia da atenção maior dos seminários e faculdades teológicas. A tendência de ignorar a necessidade de formação espiritual é tão “normal” que algumas de nossas pressuposições devem ser responsáveis por este descuido.

Neste contexto tem surgido, mesmo entre escolas teológicas evangélicas, um interesse crescente na tradição católica de formação espiritual. Tom Ashbrook descreve formação espiritual como:

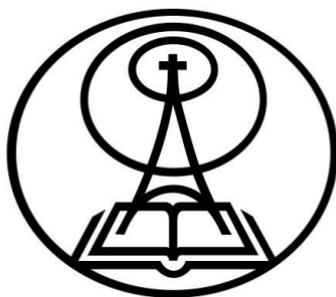
O processo que ocorre em nós, como a vida do Espírito Santo transforma nossa vida por meio de um aprofundamento de amor e intimidade com o Pai, Filho e Espírito Santo, nos “refazendo” à imagem de Jesus Cristo, em Seu amor pelo Pai e pelo mundo.<sup>4</sup>

À medida que se reflete sobre o tema da alma do líder, duas questões parecem ser centrais: (1) o que significa ser transfor-

---

<sup>4</sup> Thomas R. Ashbrook. *Mansions of the Heart: Exploring the Seven Stages of Spiritual Growth* (San Francisco: Jossey-Bass, 2009), posição 807 da edição Kindle.

Esta é uma amostra  
Compre este livro em nosso site



**livraria.chamada.com.br**

Há anos tenho uma inquietação com respeito à saúde emocional e espiritual de pastores e líderes, em especial no Rio Grande do Sul. Diante desta preocupação, as respostas simplistas e pseudoespirituais já se mostraram infrutíferas... Qual o estado de saúde emocional e espiritual de nossos pastores e líderes? O que pode ou deve ser feito a respeito?

Pensando nisso, realizamos uma pesquisa com pastores e líderes gaúchos. A seguir, convidamos várias pessoas que têm exercido ministério e pensado sobre a liderança cristã em nosso estado para contribuir com suas observações e reações diante das respostas da pesquisa. O resultado é o livro que está em suas mãos. Se você que é pastor, líder ou interessado na formação de líderes, ao ler este livro, for estimulado a discutir, refletir e estudar tanto os dados como as possíveis soluções, nosso esforço terá alcançado seu objetivo diante de Deus. A Ele toda a glória.



**Daniel Lima** foi pastor de igreja local por quase 30 anos, diretor acadêmico do Seminário Palavra da Vida por 5 anos e agora coordena o ministério FOCO. É casado com Ana Paula há mais de 30 anos, tem 4 filhos e reside no Rio Grande do Sul desde 1995.

#### **Autores Colaboradores:**

- André Luis Teixeira
- Arthur Lupion
- Edgar Dallegrove
- Erlo Aurich
- Juçara Tonet Dini
- Luiz Klitzke
- Walter Azevedo



chamada



**TeachBeyond** | Brasil

Por uma educação transformadora



**FOCO**  
FORMAÇÃO CONTÍNUA

ISBN 978-85-7720-163-1



9 788577 201631